効果的・効率的な会議の在り方について

I 目的

・会議を効果的、効率的に運営する仕組みを確立する

Ⅱ 課題、背景

- ・会議の準備に忙殺されている(庁内協議、議会対応)
- ・会議が意見を聞くだけに終わり、具体的な決定に繋がりにくい
- ・資料が文字中心で情報量が多く、準備・作成に時間がかかる
- ・報告、連絡、相談の非効率性

Ⅲ 対応の視点(案)

- ① 会議の目的と最終的な結論を明確に設定
- ② 案件の選別(報告事項は掲示板、課題の明確化)
- ③ 様式やフォーマットの統一
- ④ 資料の事前配布(配信)
- ⑤ 時間制限
- ⑥ 会議内容に応じた(部屋の広さ、人数)の選別
- ⑦ 会議ルールの明確化と共有化
- ⑧ 否定する場合は、代替案を必ず出すことが条件
- ⑨ 座長の采配 (ルールに沿っているかの判断と共有)
- ⑩ 会議の統合